

KATA PENGANTAR

Puji syukur kami panjatkan kehadirat Allah SWT, karena hanya dengan perkenan-Nya sajalah kami dapat menyelesaikan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Margoyoso Tahun 2021. Penyusunan LKjIP dimaksudkan sebagai bentuk tertulis pertanggungjawaban Kecamatan Margoyoso atas pelaksanaan program dan kegiatan selama Tahun 2021.

LKjIP berisi paparan pencapaian kinerja Kecamatan Margoyoso Tahun 2021 termasuk gambaran mengenai tingkat pencapaian pelaksanaan program /kegagalan/kebijakan dalam mewujudkan visi, misi, tujuan dan sasaran yang telah dilakukan.

LKjIP ini disusun berdasarkan obyektivitas dan validitas data, sehingga diyakini telah memenuhi prinsip-prinsip akuntabilitas yang berlaku dan diharapkan mampu mendorong terwujudnya pemerintahan yang baik dan bersih (*good governance and clean governance*).

Akhirnya tak lupa kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada semua pihak yang telah memberikan kontribusi sehingga dapat diselesaikannya LKjIP ini.

Pati, 28 Januari 2022

CAMAT MARGOYOSO

SURISTO, SH.

Pembina Tk. I

NIP. 19640422 198603 1 009

IKHTISAR EKSEKUTIF

Dalam dokumen Rencana Strategis (RENSTRA) Kecamatan Margoyoso 2017-2022, ditetapkan bahwa visi Kecamatan Margoyoso merujuk pada visi Bupati terpilih yaitu **“MENINGKATNYA KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DAN PELAYANAN PUBLIK”**, dengan menjalankan misi “Meningkatkan akhlak, budi pekerti sesuai budaya dan kearifan lokal; meningkatkan pemberdayaan masyarakat sebagai upaya pengentasan kemiskinan; dan meningkatkan tata kelola pemerintahan yang bersih, demokratis, dan mengutamakan pelayanan publik; serta meningkatkan daya saing daerah dan pertumbuhan ekonomi daerah berbasis pertanian, perdagangan dan industri”. Tahun 2021 adalah tahun keempat dalam pelaksanaan RENSTRA Kecamatan Margoyoso. Kecamatan Margoyoso sebagai Organisasi Perangkat Daerah di Kabupaten Pati, yang memiliki tugas atributif dan juga tugas delegatif dari Pemerintah Kabupaten Pati kepada Camat melakukan upaya maksimal dalam tercapainya tujuan Kecamatan Margoyoso yaitu :

- 1) Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan;
- 2) Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan Margoyoso;
- 3) Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan.
- 4) Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan.

Untuk mencapai tujuan tersebut SKPD Kecamatan Margoyoso telah menetapkan 7 (tujuh) sasaran antara lain :

- 1) Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban
- 2) Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan
- 3) Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat
- 4) Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan
- 5) Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan

- 6) Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa
- 7) Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di kecamatan

Dalam melaksanakan pencapaian tujuan maupun sasaran, Kecamatan Margoyoso mengalami kendala-kendala yang memungkinkan menghalangi pencapaian. Kendala-kendala tersebut antara lain kurangnya kuantitas maupun kualitas SDM aparatur dan kekurangan sarana dan prasarana dalam memberikan pelayanan kepada masyarakat. Sebagai upaya untuk mereduksi kendala-kendala tersebut Kecamatan Margoyoso telah mengajukan pada OPD terkait kepegawaian yaitu BKPP Kabupaten Pati untuk menambah jumlah aparatur di Kecamatan Margoyoso dan melaksanakan kegiatan Pembinaan Aparatur maupun mengikutsertakan aparatur-aparatur pada kursus-kursus dan pelatihan-pelatihan untuk pengembangan kualitas dalam pemberian pelayanan kepada masyarakat.

Disamping itu permasalahan aktual yang berkembang di masyarakat bahkan dunia, yaitu pandemi COVID 19 yang melanda, juga turut mempengaruhi pencapaian tujuan dan sasaran, mulai dari adanya refokusing anggaran hingga peraturan tentang PPKM (Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat), yang tentu saja berpengaruh pada ruang dan gerak dalam pelaksanaan program dan kegiatan.

Untuk usaha dalam mereduksi kendala kekurangan sarana dan prasarana dalam pemberian pelayanan kepada masyarakat, Kecamatan Margoyoso mencoba memenuhi semua pengadaan sarana prasarana sesuai dengan kebutuhan selama Tahun Anggaran 2021. Sedangkan berkaitan dengan kasus pandemi COVID 19, Kecamatan Margoyoso tetap berusaha untuk bisa mencapai target sasaran, walaupun dengan keterbatasan anggaran dan pengurangan kegiatan tatap muka.

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1	Tujuan, Sasaran, dan Indikator Kinerja Kecamatan Margoyoso	8
Tabel 2.2	Perjanjian Kinerja Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	10
Tabel 2.3	Target Belanja Tahun 2021	12
Tabel 2.4	Alokasi Anggaran per Sasaran Strategis Tahun Anggaran 2021	13
Tabel 3.1	Capaian Indikator Kinerja Utama Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	18
Tabel 3.2	Pencapaian Kinerja Sasaran Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	19
Tabel 3.3	Analisis Pencapaian Sasaran 1 Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan	20
Tabel 3.4	Data kasus Kriminal Tahun 2021 di Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati	21
Tabel 3.5	Analisis Pencapaian Sasaran 2 Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban	21
Tabel 3.6	Data Poskamling dan Linmas Desa-desa se Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	22
Tabel 3.7	Analisis Pencapaian Sasaran 3 Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan	23
Tabel 3.8	Data Rekapitulasi Indeks Desa Membangun (IDM) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	24
Tabel 3.9	Data Jumlah Bantuan Sosial yang disalurkan kepada masyarakat di Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	24
Tabel 3.11	Analisis Pencapaian Sasaran 4 Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan	24
Tabel 3.12	Data Rekapitulasi Indeks Ketahanan Sosial (IKS), Indeks Ketahanan dan Ekonomi (IKE), dan Indeks Ketahanan Lingkungan (IKL) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	25
Tabel 3.13	Analisis Pencapaian Sasaran 5 Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat	25
Tabel 3.14	Data Jumlah Penerima Bantuan Sosial di Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	26

Tabel 3.15 Analisis Pencapaian Sasaran 6 Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan	26
Tabel 3.16 Data Nilai Rata-Rata(NRR) dan Survei Kepuasan Masyarakat Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	27
Tabel 3.17 Data usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD Kabupaten Tahun 2021	28
Tabel 3.18 Analisis Pencapaian Sasaran 7 Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan	28
Tabel 3.19 Data Pelayanan Administrasi Kependudukan (KTP dan KK) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021	29
Tabel 3.20 Analisis Pencapaian Sasaran 8 terpenuhinya kebutuhan data dan informasi serta mendukung peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan	29
Tabel 3.21 Analisis Pencapaian Sasaran 9 Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	30
Tabel 3.22 Analisis Pencapaian Sasaran 10 Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkn pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan	31
Tabel 3.23 Data Pertumbuhan Pemohon paten Kecamtan Margoyoso Tahun 2019 sampai dengan 2021	
Tabel 3.24 Analisis Pencapaian Sasaran 11 Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di Kecamatan	32
Tabel 3.25 Data Pelayanan Perijinan PATEN Kecamatan Margoyoso Tahun 2021	32
Tabel 3.26 Program dan Kegiatan Penunjang Kecamatan Margoyoso tahun 2021	33
Tabel 3.27 Anggaran belanja dan realisasi tahun 2019-2021	33
Tabel 3.28 Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran Kecamatan Margoyoso Tahun Anggaran 2021	36

DAFTAR ISI

	Halaman
KATA PENGANTAR -----	<i>i</i>
IKHTISAR EKSEKUTIF -----	<i>ii</i>
DAFTAR TABEL -----	<i>iv</i>
DAFTAR ISI -----	<i>vi</i>
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang-----	1
B. Maksud dan Tujuan-----	1
C. Isu Strategis -----	2
D. Struktur Organisasi -----	4
E. Dasar Hukum-----	4
F. Sistematika-----	5
BAB II PERENCANAAN KINERJA	
A. Rencana Strategis -----	6
B. Perjanjian Kinerja 2021 -----	9
BAB III AKUNTABILITAS KINERJA	
A. Capaian Kinerja Organisasi -----	16
B. Realisasi Anggaran -----	35
BAB IV PENUTUP -----	39

LAMPIRAN

1. Perjanjian Kinerja Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

BAB I

PENDAHULUAN

A. Latar Belakang

Dalam rangka meningkatkan pelaksanaan pemerintah yang berdayaguna, berhasil guna, bersih dan bertanggung jawab, telah diterbitkan Peraturan Presiden No. 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Pelaksanaan lebih lanjut didasarkan pada Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan atau kegagalan pelaksanaan visi dan misi organisasi dalam mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan melalui alat pertanggungjawaban secara periodik. Untuk mencapai Akuntabilitas Instansi Pemerintah yang baik, Kecamatan Margoyoso selaku unsur pembantu pimpinan, dituntut selalu melakukan pembenahan kinerja. Pembenahan kinerja diharapkan mampu meningkatkan peran serta fungsi Kecamatan sebagai subsistem dari sistem pemerintahan daerah yang berupaya memenuhi aspirasi masyarakat.

Sehubungan dengan hal tersebut Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati diwajibkan untuk menyusun Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP). Penyusunan LKjIP Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021 yang dimaksudkan sebagai perwujudan akuntabilitas penyelenggaraan kegiatan yang dicerminkan dari pencapaian kinerja, visi, misi, realisasi pencapaian indikator kinerja utama dan sasaran dengan target yang telah ditetapkan.

B. Maksud dan Tujuan

Adapun maksud dan tujuan dari penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Tahun 2021 Kecamatan Margoyoso adalah :

1. Untuk mengetahui pencapaian kinerja sasaran strategis Kecamatan Margoyoso sebagaimana yang telah ditetapkan dalam Renstra PD;

2. Sebagai acuan untuk perencanaan kegiatan di tahun mendatang, khususnya dalam perencanaan kinerja di tahun mendatang;
3. Sebagai bukti akuntabilitas kepada Publik atas penggunaan sumber daya dalam rentang waktu satu tahun.

C. Isu Strategis

Perencanaan pembangunan hendaknya selalu memperhatikan isu-isu dan permasalahan yang mungkin dihadapi kedepan oleh masyarakat sehingga arah pelaksanaan pembangunan menjadi lebih tepat sasaran. Untuk itu perlu diantisipasi dengan perencanaan yang matang dan konferensif sehingga arah pembangunan sesuai dengan tujuan pembangunan daerah.

Dalam penyelenggaraan Tugas dan Fungsi Pelayanan Kecamatan dapat diidentifikasi beberapa permasalahan yang dijumpai antara lain:

1. Ketentraman, ketertiban dan keamanan masyarakat.

Dalam hal penegakan ketentraman, ketertiban dan keamanan masyarakat diidentifikasi permasalahan yaitu:

- a) Masih tingginya Angka Kriminalitas di wilayah kecamatan;
- b) Masih rendahnya keterlibatan masyarakat dalam menjaga keamanan, ketentraman dan ketertiban masyarakat;
- c) Rendahnya tingkat keaktifan linmas/hansip.

2. Pemberdayaan dan penguatan kelompok rentan.

Dalam hal pemberdayaan dan penguatan kelompok rentan diidentifikasi permasalahan yaitu:

- a) Masih rendahnya lembaga kemasyarakatan yang berprestasi;
- b) Masih rendahnya tingkat keaktifan lembaga kemasyarakatan di desa;
- c) Belum optimalnya bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat;
- d) Belum optimalnya ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH dan bantuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan;
- e) Masih rendahnya usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten;
- f) Masih rendahnya usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang Kabupaten.

3. Tata kelola organisasi dan manajemen profesionalitas ASN.

Dalam hal tata kelola organisasi dan manajemen profesionalitas ASN diidentifikasi permasalahan yaitu:

- a) Belum optimalnya pelayanan publik kepada masyarakat;
- b) Belum optimalnya pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu;
- c) Belum optimalnya pelayanan perijinan tepat waktu;
- d) Belum maksimalnya tingkat capaian keterisian data monografi dan profil kecamatan;
- e) Belum optimalnya Realisasi Capaian RKPDes;
- f) Belum semua desa yang administrasi pengelolaan keuangannya baik.

Berdasar identifikasi permasalahan di atas, maka tantangan isu strategis yang dihadapi dari tugas dan fungsi pelayanan kecamatan adalah sebagai berikut :

1. Pengkoordinasian upaya penyelenggaraan ketenteraman dan ketertiban masyarakat dengan penguatan keikutsertaan masyarakat dalam menjaga lingkungan sekitar;
2. Isu Reformasi pelayanan publik di kecamatan (pelayanan perizinan, pelayanan kependudukan) dalam upaya mewujudkan tata kelola pemerintahan yang bersih, profesional dan akuntabel;
3. Penguatan partisipasi dan pemberdayaan masyarakat dalam rangka penyelenggaraan pembangunan dan peningkatan kesejahteraan masyarakat.

Kecamatan Margoyoso juga berkontribusi mewujudkan visi misi kepala daerah terpilih Kabupaten Pati periode 2017-2022 melalui peningkatan penyelenggaraan pelayanan PATEN dan pelayanan publik lain di kecamatan secara transparan, responsif, dan akuntabel.

Dari uraian di atas dapat disimpulkan bahwa faktor pendorong bagi pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan adalah sebagai berikut:

- a. Sikap toleransi dari masyarakat yang sudah baik;
- b. Pelayanan kepada masyarakat yang semakin baik.

Sedangkan yang merupakan faktor penghambat bagi pelaksanaan tugas dan fungsi Kecamatan adalah sebagai berikut:

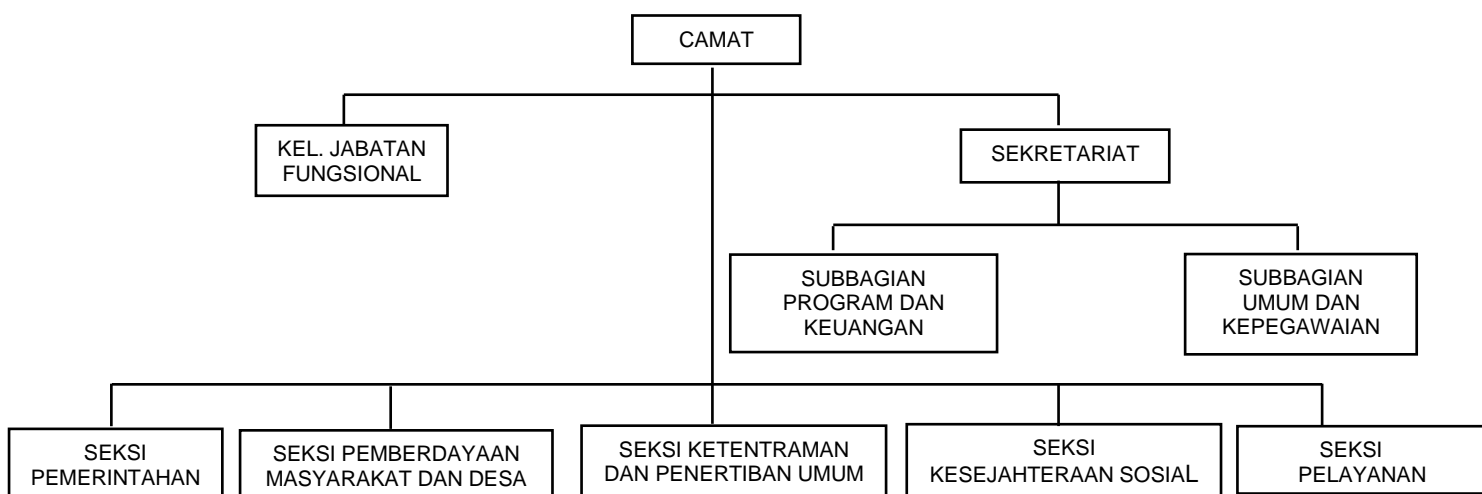
- a. Sumber Daya Manusia (SDM) di Kecamatan yang masih kurang memadai;

- b. Anggaran di Kecamatan yang masih kurang maksimal;
- c. Sarana dan prasarana pelayanan publik yang kurang representatif.

D. Struktur Organisasi

Berdasarkan Peraturan Daerah Nomor 13 tahun 2016 tentang Pembentukan dan Susunan Organisasi Kecamatan di Lingkungan Pemerintah Kabupaten Pati, susunan organisasi Kecamatan Margoyoso terdiri atas:

**STRUKTUR ORGANISASI DAN TATA KERJA (SOTK)
KECAMATAN MARGOYOSO KABUPATEN PATI**



E. Dasar Hukum

LKjIP Kecamatan Margoyoso ini disusun berdasarkan beberapa dasar hukum sebagai berikut :

1. Undang-Undang Nomor 28 Tahun 1999 tentang Penyelenggaraan Negara yang Bersih, Bebas Korupsi, Kolusi dan Nepotisme;
2. Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 tentang Pemerintahan Daerah;
3. Undang-Undang Nomor 33 Tahun 2004 tentang Perimbangan Keuangan antara Pemerintah Pusat dan Pemerintah Daerah;
4. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 38 Tahun 2007 tentang Urusan Pemerintahan antara Pemerintah, Pemerintah Daerah Provinsi dan Pemerintah Daerah Kabupaten/Kota;
5. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 8 Tahun 2006 tentang Pelaporan Keuangan dan Kinerja Instansi Pemerintah;

6. Peraturan Presiden Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP);
7. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah;
8. Peraturan Daerah Kabupaten Pati Nomor 01 Tahun 2018 tentang Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Pati Tahun 2017-2022 (Lembaran Daerah Kabupaten Pati Tahun 2018 Nomor 1, Tambahan Lembaran Daerah Kabupaten Pati Nomor 114).

F. Sistematika

Sistematika penyusunan Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021 sebagai berikut:

BAB I PENDAHULUAN

- a. Latar Belakang
- b. Maksud dan Tujuan
- c. Isu Strategis
- d. Struktur Organisasi
- e. Dasar Hukum

BAB II PERENCANAAN KINERJA

- a. Rencana Strategis : *Visi, Misi, Tujuan, Sasaran, Strategi, Arah Kebijakan , Porgram Untuk Pencapaian Sasaran, Tema, Prioritas dan Sasaran Pembangunan Daerah,*
- b. Perjanjian Kinerja

BAB III AKUNTABILITAS KINERJA

- a. Capaian Kinerja Organisasi
- b. Realisasi Anggaran

BAB IV PENUTUP

BAB II

PERENCANAAN KINERJA

Pada penyusunan Laporan Kinerja Tahun 2021 ini, mengacu pada Peraturan Menteri Negara Pendayagunaan Aparatur Negara dan Reformasi Birokrasi Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja Instansi Pemerintah.

A. Rencana Strategis

Perencanaan Kinerja Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati mengacu pada Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Margoyoso tahun 2017-2022, yang memuat visi dan misi dalam mendukung program pembangunan Bupati Pati dengan berlandaskan tugas pokok dan fungsinya.

Tahun 2021 merupakan tahun keempat dari pelaksanaan Rencana Strategis (Renstra) Kecamatan Margoyoso tahun 2017-2022. Pada tahap ini prioritas pembangunan dengan fokus pada urusan-urusan yang langsung berhubungan dengan pencapaian misi melalui sasaran strategis sebagai berikut:

1. Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan;
2. Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban;
3. Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan;
4. Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan;
5. Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat;
6. Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan;
7. Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan;
8. Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan dan administrasi kependudukan di kecamatan;

9. Terpenuhinya kebutuhan data untuk mendukung penyelenggaraan pemerintahan dan pembangunan; dan
10. Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa.

Selanjutnya, Renstra Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati tersebut akan dijabarkan ke dalam Rencana Kerja (Renja) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati yang merupakan dokumen perencanaan Perangkat Daerah untuk periode 1(satu) tahun. Didalam Renja Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dimuat program dan kegiatan prioritas yang diusulkan untuk dilaksanakan pada satu tahun mendatang.

1. Visi

Visi Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2017-2022 merujuk pada visi Bupati terpilih yaitu:

“MENINGKATNYA KESEJAHTERAAN MASYARAKAT DAN PELAYANAN PUBLIK”

2. Misi

Sedangkan Misi Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2017-2022, juga merujuk pada Misi Bupati terpilih, yang sesuai dengan tugas dan fungsi pelayanan di kecamatan sebagai berikut :

- a. Meningkatkan akhlak, budi pekerti sesuai budaya dan kearifan lokal.
- b. Meningkatkan pemberdayaan masyarakat sebagai upaya pengentasan kemiskinan.
- c. Meningkatkan tata kelola pemerintahan yang bersih, demokratis, dan mengutamakan pelayanan publik.
- d. Meningkatkan daya saing daerah dan pertumbuhan ekonomi daerah berbasis pertanian, perdagangan dan industri.

3. Tujuan dan Sasaran

Tujuan perangkat daerah adalah penjabaran atau implementasi dari pernyataan visi dan misi Bupati Pati tahun 2017-2022 yang menunjukkan hasil akhir rencana pembangunan pada jangka waktu tertentu, dengan memperhatikan permasalahan dan isu strategis daerah. Tujuan menunjukkan suatu upaya untuk mencapai kondisi yang ingin dicapai dimasa datang namun tetap diselaraskan dengan amanat pembangunan Kabupaten Pati,

Provinsi Jawa Tengah dan Nasional. Tujuan pembangunan daerah Kabupaten Pati Tahun 2017-2021 merupakan penjabaran dari 8 (misi) Bupati terpilih.

Sasaran adalah penjabaran dari tujuan yaitu hasil yang akan dicapai secara nyata dari masing-masing tujuan dalam rumusan yang lebih spesifik dan terukur dalam suatu indikator kinerja atau tolok ukur keberhasilan yang akan diwujudkan selama 5 (lima) tahun mendatang. Untuk lebih jelasnya tujuan dan sasaran tersebut akan disajikan dalam tabel berikut ini :

Tabel 2.1
Tujuan, Sasaran, dan Indikator Kinerja
Kecamatan Margoyoso

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/Sasaran
(1)	(2)	(3)	(4)
1	Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan		Persentase penanganan pelanggaran K3 di kecamatan
		Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban	Persentase poskamling aktif Persentase anggota linmas aktif
2	Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan Margoyoso		Indeks Desa Membangun (IDM) di kecamatan Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat
		Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan	Indeks Ketahanan Sosial (IKS) Indeks Ketahanan Ekonomi (IKE) Indeks Ketahanan Lingkungan (IKL)
		Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH dan bantuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan.

No	Tujuan	Sasaran	Indikator Tujuan/Sasaran
(1)	(2)	(3)	(4)
3	Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan		Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan terhadap pelayanan kependudukan
			Persentase Realisasi Capaian RKPDes
			Persentase usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD Kabupaten
		Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan	Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu
		Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan
			Persentase usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD kabupaten
		Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib
4	Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan		Pertumbuhan pemohon Paten
		Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di kecamatan	Persentase pelayanan perijinan tepat waktu

B. Perjanjian Kinerja 2021

Perjanjian Kinerja sebagai tekad dan janji dari perencanaan kinerja tahunan sangat penting dilakukan oleh pimpinan instansi di lingkungan Pemerintahan karena merupakan wahana proses tentang memberikan perspektif mengenai apa yang diinginkan untuk dihasilkan. Perencanaan kinerja yang dilakukan oleh instansi akan dapat berguna untuk menyusun prioritas kegiatan yang dibiayai dari sumber dana yang terbatas. Dengan perencanaan kinerja tersebut diharapkan fokus dalam

mengarahkan dan mengelola program atau kegiatan instansi akan lebih baik, sehingga diharapkan tidak ada kegiatan instansi yang tidak terarah. Penyusunan Perjanjian Kinerja Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021 mengacu pada dokumen Renstra Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2017-2022, dokumen Rencana Kerja (Renja) Tahun 2021, dan dokumen Pelaksanaan Anggaran (DPA) Tahun 2021. Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati telah menetapkan Perjanjian Kinerja Tahun 2021 dengan uraian sebagai berikut:

Tabel 2.2
Perjanjian Kinerja Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati
Tahun 2021

NO	TUJUAN SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
1.	Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan	Persentase penanganan pelanggaran K3 di kecamatan	100%
2.	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban	Persentase Poskamling aktif	71%
		Persentase Anggota Linmas aktif	72%
3.	Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan	Indeks Desa Membangun (IDM) di kecamatan	0.665
		Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat	100%
4.	Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan	Indeks Ketahanan Sosial (IKS)	0.765
		Indeks Ketahanan Ekonomi (IKE)	0.635
		Indeks Ketahanan Lingkungan (IKL)	0.605
5.	Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH dan bantuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan	100%
6.	Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan	Indek Kepuasan Masyarakat kecamatan terhadap pelayanan kependudukan	3,1
		Persentase Realisasi Capaian RKPDes	80%
		Persentase usulan kecamatan yang masuk dalam RKPDes kabupaten	15%

NO	TUJUAN SASARAN STRATEGIS	INDIKATOR KINERJA	TARGET
7.	Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan	Persentas pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu	100%
8.	Terpenuhinya kebutuhan data dan informasi serta mendukung peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan	77%
		Persentase usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD kabupaten	15%
9.	Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib	89%
10.	Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan	Pertumbuhan pemohon Paten	70
11.	Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di kecamatan	Persentase pelayanan perijinan tepat waktu	100%

Di tahun 2021, Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati merencanakan 4 (empat) Program, 4 (empat) kegiatan prioritas, dan 7 (tujuh) sub kegiatan sebagai bagian dari Rencana Kerja Tahun 2021 untuk mencapai 11 (sebelas) tujuan sasaran strategis.

Sebagai upaya mendukung tercapainya sasaran strategis Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan, diharapkan angka kriminalitas di wilayah Kecamatan Margoyoso turun melalui Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum.

Dalam rangka mewujudkan sasaran strategis meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan, indikator yang digunakan adalah : pertama, Indeks Desa Membangun (IDM) di kecamatan dengan target 0,665. Kedua, persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat ditargetkan dapat diserap 100% di 22 Desa se Kecamatan Margoyoso. Sasaran strategis ini

dilaksanakan melalui Program Pemberdayaan Masyarakat Desa dan Kelurahan.

Sasaran strategis terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan, indikatornya adalah Indek Kepuasan Masyarakat kecamatan terhadap pelayanan kependudukan ditargetkan mencapai 3,1, Persentase Realisasi Capaian RKPDes dengan target 80%, dan Persentase usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD kabupaten dengan target 15%. Sasaran ini dilaksanakan melalui Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik.

Untuk mencapai sasaran strategis terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa. Indikatornya adalah persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib ditargetkan tercapai 89% melalui Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa.

Besarnya anggaran yang direncanakan untuk belanja Kecamatan Margoyoso Tahun 2021 pada awalnya sebesar Rp. 2.524.655.000,00, yang terdiri dari Belanja Operasi sebesar Rp. 2.419.134.000,00 atau 96% dari total anggaran dan Belanja Modal sebesar Rp. 105.521.000,00 atau 4% dari total anggaran 2021. Tetapi, dikarenakan adanya refocusing anggaran, yang diperuntukkan untuk penanganan pandemi Covid 19 di Kabupaten Pati, maka besarnya anggaran untuk Kecamatan Margoyoso di tahun 2021 menjadi Rp. 2.394.332.000,00 terdiri atas Belanja Operasi sebesar Rp. 2.288.311.000,00 atau 96% dari total anggaran dan Belanja Modal sebesar Rp.106.021.000,00 atau 4% dari total anggaran 2021 setelah refocusing.

Tabel 2.3
Target Belanja Tahun 2021

URAIAN	TARGET RP	%
Belanja Operasi	2.288.311.000	96%
Belanja Modal	106.021.000	4%
Total belanja	2.394.332.000	100%

Alokasi anggaran belanja langsung tahun 2021 yang dialokasikan untuk membiayai program-program prioritas yang langsung mendukung pencapaian sasaran-sasaran strategis adalah sebagai berikut:

Tabel 2.4
Alokasi Anggaran per Sasaran Strategis Tahun Anggaran 2021

NO	SASARAN STRATEGIS	ANGGARAN	PERSENTASE ANGGARAN %
1	2	3	4
1	Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan		
	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban.		
	Program Koordinasi Ketentraman dan Ketertiban Umum		
	Kegiatan Koordinasi Upaya Penyelenggaraan Ketenteraman dan Ketertiban Umum		
	Sub kegiatan Sinergitas dengan Kepolisian Negara Republik Indonesia, Tentara Nasional Indonesia dan Instansi Vertikal di Wilayah Kecamatan	Rp. 26.000.000,-	1,09%
2	Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan.		
	Meningkatnya peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan		
	Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat		
	Program Pemberdayaan Masyarakat Desa Dan Kelurahan		
	Kegiatan Koordinasi Kegiatan Pemberdayaan Desa		
	Sub Kegiatan Peningkatan Partisipasi Masyarakat dalam Forum Musyawarah Perencanaan Pembangunan di Desa	Rp. 1.300.000,-	0,05%
	Sub Kegiatan Peningkatan Efektifitas Kegiatan Pemberdayaan Masyarakat di Wilayah Kecamatan	Rp. 16.763.000,-	0,70%
3	Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan		

	Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan		
	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik		
	Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat		
	Sub Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Nonperizinan	Rp. 2.000.000,-	0,08%
	Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan		
	Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa		
	Program Pembinaan Dan Pengawasan Pemerintahan Desa		
	Kegiatan Fasilitasi, Rekomendasi dan Koordinasi Pembinaan dan Pengawasan Pemerintahan Desa		
	Sub Kegiatan Fasilitasi Administrasi Tata Pemerintahan Desa	Rp. 3.633.000,-	0,15%
	Sub Kegiatan Fasilitasi Pengelolaan Keuangan Desa dan Pendayagunaan Aset Desa	Rp. 10.554.000,-	0,44%
8	Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan		
	Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di kecamatan		
	Program Penyelenggaraan Pemerintahan Dan Pelayanan Publik		
	Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang Dilimpahkan kepada Camat		
	Sub Kegiatan Pelaksanaan Urusan Pemerintahan yang terkait dengan Kewenangan Lain yang Dilimpahkan	Rp. 4.337.000,-	0,18%
	Jumlah	Rp. 64.587.000,-	2,70%
	Jumlah belanja pendukung	Rp. 2.329.745.000,-	97,30%
	Total belanja langsung	Rp. 2.394.332.000,-	100,00%

Pada tabel di atas, anggaran Tahun 2021 dibagi menjadi anggaran yang digunakan untuk penyelenggaraan program/kegiatan yang utama dan anggaran untuk belanja

langsung program/kegiatan pendukung. Jumlah anggaran untuk program/kegiatan utama sebesar Rp. 64.587.000,- atau sebesar 2,70%, sedangkan anggaran untuk program/kegiatan pendukung sebesar Rp. 2.329.745.000 atau 97,30% dari total anggaran.

Walaupun besarnya anggaran untuk program/kegiatan utama jauh lebih kecil dibandingkan besarnya anggaran untuk program/kegiatan pendukung, bukan berarti program/kegiatan utama kalah penting dengan program/kegiatan pendukung. Alokasi anggaran untuk program/kegiatan pendukung lebih besar, disebabkan karena program/kegiatan pendukung terdiri dari belanja penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN, administrasi perkantoran, sarana dan prasarana kantor, kelengkapan fasilitas untuk pegawai, serta dokumen pelaporan dan evaluasi, yang tentu saja nominalnya tidak sedikit. Sedangkan anggaran untuk program/kegiatan utama persentasenya lebih kecil, karena program/kegiatan utama terdiri dari koordinasi, pembinaan dan monitoring. Dimana semua itu lebih banyak kegiatan tatap muka. Padahal di masa pandemi Covid 19, kegiatan tatap muka ini dibatasi, yang tentu saja berdampak pada pengurangan belanja penyediaan makanan dan minuman, serta belanja administrasi lainnya yang mendukung kegiatan utama tersebut.

Jadi, walaupun persentase anggaran untuk program/kegiatan utama lebih kecil, tetapi realisasinya tetap dilaksanakan semaksimal mungkin, guna mencapai target yang telah ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja tahun 2021.

BAB III

AKUNTABILITAS KINERJA

Akuntabilitas kinerja adalah perwujudan kewajiban suatu instansi pemerintah untuk mempertanggungjawabkan keberhasilan/kegagalan pelaksanaan program dan kegiatan yang telah diamanatkan para pemangku kepentingan dalam rangka mencapai misi organisasi secara terukur dengan sasaran/target kinerja yang telah ditetapkan melalui laporan kinerja instansi pemerintah secara periodik.

A. Capaian Kinerja Organisasi

Dalam rangka menjamin adanya peningkatan dalam pelayanan publik dan meningkatkan akuntabilitas, klarifikasi *output* dan *outcome* yang akan dan seharusnya dicapai untuk memudahkan terwujudnya organisasi yang akuntabel, harus dilakukan pengukuran kinerja dengan cara membandingkan antara kinerja yang seharusnya terjadi dengan kinerja yang diharapkan.

Pengukuran dan perbandingan kinerja dalam laporan kinerja dapat menggambarkan posisi kinerja instansi pemerintah. Hasil pengukuran kinerja dikelompokkan dalam skala pengukuran ordinal sebagai berikut :

No	Capaian Kinerja	Interpretasi
1.	> 100 %	Melebihi/Melampaui Target
2.	=100 %	Sesuai Target
3.	< 100 %	Tidak Mencapai Target

Selanjutnya berdasarkan hasil evaluasi kinerja dilakukan analisis pencapaian kinerja untuk memberikan informasi yang lebih transparan mengenai sebab-sebab tercapai atau tidak tercapainya kinerja yang diharapkan.

Dalam laporan ini, Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dapat memberikan gambaran penilaian tingkat pencapaian target kegiatan dari masing-masing kelompok indikator kinerja kegiatan, dan penilaian tingkat pencapaian target sasaran dari masing-masing indikator kinerja

sasaran yang ditetapkan dalam dokumen Renstra 2017-2022 maupun Rencana Kerja Tahun 2021. Sesuai ketentuan tersebut, pengukuran kinerja digunakan untuk menilai keberhasilan dan kegagalan pelaksanaan kegiatan sesuai dengan program, sasaran yang telah ditetapkan dalam mewujudkan misi dan visi instansi pemerintah.

Pelaporan Kinerja ini didasarkan pada Perjanjian Kinerja SKPD Tahun 2021, dimana telah ditetapkan 11 (sebelas) sasaran dengan 18 (delapan belas) indikator kinerja (out comes) dengan rincian sebagai berikut :

- Sasaran 1 terdiri dari 1 indikator
- Sasaran 2 terdiri dari 2 indikator
- Sasaran 3 terdiri dari 2 indikator
- Sasaran 4 terdiri dari 3 indikator
- Sasaran 5 terdiri dari 1 indikator
- Sasaran 6 terdiri dari 3 indikator
- Sasaran 7 terdiri dari 1 indikator
- Sasaran 8 terdiri dari 2 indikator
- Sasaran 9 terdiri dari 1 indikator
- Sasaran 10 terdiri dari 1 indikator
- Sasaran 11 terdiri dari 1 indikator

Dalam rangka mengukur dan peningkatan kinerja serta lebih meningkatnya akuntabilitas kinerja pemerintah, maka setiap instansi pemerintah perlu menetapkan *Indikator Kinerja Utama (IKU)*. Untuk itu pertama kali yang perlu dilakukan instansi pemerintah adalah menentukan apa yang menjadi kinerja utama dari instansi pemerintah yang bersangkutan. Dengan demikian kinerja utama terkandung dalam tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah, sehingga IKU adalah merupakan ukuran keberhasilan dari suatu tujuan dan sasaran strategis instansi pemerintah.

Dengan kata lain IKU digunakan sebagai ukuran keberhasilan dari instansi pemerintah yang bersangkutan. Upaya untuk meningkatkan akuntabilitas Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati juga melakukan review terhadap Indikator Kinerja Utama, dalam melakukan review dengan memperhatikan capaian kinerja, permasalahan dan isu-isu strategis yang sangat mempengaruhi keberhasilan suatu organisasi.

Hasil pengukuran atas indikator kinerja utama Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati tahun 2021 menunjukkan hasil sebagai berikut:

Tabel 3.1
Capaian Indikator Kinerja Utama
Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021

No	Indikator Kinerja	Target	Realisasi	Persentase
1	2	3	4	5
1.	Angka Kriminalitas	1,0	1,89	189%
2.	Persentase Poskamling aktif	71%	100%	141%
3.	Persentase Anggota Linmas aktif	72%	100%	139%
4.	Persentase lembaga kemasyarakatan yang berprestasi	60%	9%	15%
5.	Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat	100%	100%	100%
6.	Persentase usulan masyarakat yang masuk dalam APBD Kabupaten	15%	29%	196%
7.	Persentase lembaga kemasyarakatan aktif	70%	72%	103%
8.	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH dan bantuan keagamaan) dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan	100%	100%	100%
9.	Persentase usulan masyarakat yang masuk di Musrenbang	46%	29%	63%

	Kabupaten			
10.	Indek Kepuasan Masyarakat Kecamatan	3,10	3,25	105%
11.	Persentase Realisasi Capaian RKPDes	80%	100%	125%
12.	Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu	100%	100%	100%
13.	Persentase pelayanan perijinan tepat waktu	100%	100%	100%
14.	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan	77%	75%	97%
15.	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib	87%	91%	104%
RATA-RATA CAPAIAN IKU				112%

Rata-rata Capaian IKU Kecamatan Margoyoso tahun 2021 sebesar 112%.

Secara umum Kecamatan Margoyoso telah dapat melaksanakan tugas dalam rangka mencapai tujuan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam Renstra 2017-2022. Jumlah Sasaran yang ditetapkan untuk mencapai visi dan misi Kecamatan Margoyoso Tahun 2017-2022 sebanyak 11 (sebelas) sasaran.

Tahun 2021 adalah tahun keempat pelaksanaan Rencana Strategis Kecamatan, dari 11 (sebelas) sasaran strategis dengan 18 (delapan belas) indikator kinerja yang ditetapkan. Berdasarkan pengukuran kinerja tersebut dapat diperoleh data dan informasi kinerja Kecamatan pada beberapa tabel berikut :

Tabel 3.2
Pencapaian Kinerja Sasaran
Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021

NO.	SASARAN STRATEGIS	CAPAIAN
1.	Melebihi/Melampaui Target	46%

2.	Sesuai Target	36%
3.	Tidak Mencapai Target	18%

Evaluasi bertujuan agar diketahui pencapaian realisasi, kemajuan dan kendala yang dijumpai dalam rangka pencapaian misi, agar dapat dinilai dan dipelajari guna perbaikan pelaksanaan program/kegiatan di masa yang akan datang. Selain itu, dalam evaluasi kinerja dilakukan pula analisis.

Dalam melakukan evaluasi kinerja, perlu juga digunakan perbandingan-perbandingan antara lain :

- kinerja nyata dengan kinerja yang direncanakan.
- kinerja nyata dengan kinerja tahun-tahun sebelumnya.

Selanjutnya pengukuran kinerja terhadap indikator kinerja yang telah dicapai pada tahun 2021 dan membandingkan antara target dan realisasi pada indikator sasaran dari 11 sasaran dan 18 indikator kinerja dengan tahun-tahun sebelumnya, yaitu membandingkan dengan tahun 2019 dan tahun 2020. Analisis pencapaian kinerja dalam pelaksanaan program dan kegiatan secara rinci dapat dilihat sebagai berikut :

Sasaran 1

Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan

Pencapaian sasaran 1 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.3
Analisis Pencapaian Sasaran 1
Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Persentase penanganan pelanggaran K3 di kecamatan	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Indikator kinerja dari sasaran ini mulai tahun 2019 sampai dengan 2021 berhasil mencapai target, dimana capaiannya sebesar 100%. Tindak kriminalitas di Kecamatan Margoyoso di tahun 2019 jumlahnya sebanyak 7 tindak kriminal, dan semuanya dapat ditangani. Tetapi di tahun 2020 jumlah tindak kriminalitas mengalami kenaikan,

yaitu sejumlah 11 tindak kriminal. Sedangkan di tahun 2021 jumlah tindak kriminalitas meningkat lagi sebanyak 14 kasus. Walaupun demikian realisasinya bisa mencapai target, yaitu sebesar 100%. Adapun tindak kriminal tersebut terdiri dari:

Tabel 3.4
Data Kasus Kriminal Tahun 2021
di Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati

NO.	JENIS KASUS	TAHUN 2021
1	2	3
1	Pembunuhan	0
2	Curras (Pencurian dengan Kekerasan)	0
3	Currat (Pencurian dengan Pemberatan)	0
4	Curranmor	4
5	Pencurian	3
6.	Penipuan	1
7.	Penggelapan	0
8.	Tipiring	1
9.	Penganiayaan	2
10.	Perbuatan tidak menyenangkan	1
11.	Perjudian	2
JUMLAH		14

Sumber : Data Laporan Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Usaha yang dilakukan agar target dari indikator ini dapat terus tercapai adalah melaksanakan kegiatan rakor keamanan dan ketertiban yang terpadu, berkesinambungan dan rutin dengan 22 Desa di Kecamatan Margoyoso.

Sasaran 2

Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban

Pencapaian sasaran 2 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.5
Analisis Pencapaian Sasaran 2
Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Persentase Poskamling aktif	65%	91%	140	68%	82%	121	71%	100%	141
2.	Persentase Anggota Linmas aktif	66%	73%	111	69%	100%	145	72%	100%	139

Sasaran meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban dapat dilihat dari 2 (dua) indikator: Persentase Poskamling aktif, dan Persentase Anggota Linmas aktif.

Berdasarkan tabel diatas dapat dilihat bahwa untuk indikator kinerja Persentase Poskamling aktif dan Persentase Anggota Linmas aktif di tahun 2019 kedua indikator ini melampaui target sebesar 140% dan 111%. Kemudian di tahun 2020 capaiannya juga melampaui target, yaitu sebesar 121% dan 145%. Sedangkan di tahun 2021 capaiannya juga melampaui target, yaitu sebesar 141% dan 139%.

Adapun jumlah poskamling aktif dan anggota linmas aktif adalah sebagai berikut :

Tabel 3.6
Data Poskamling dan Linmas
Desa-desa se Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021

NO	DESA	JUMLAH POSKAMLING	JUMLAH POSKAMLING AKTIF	JUMLAH LINMAS	JUMLAH LINMAS AKTIF
1	Margoyoso	3	3	10	10
2	Sekarjalak	7	7	13	13
3	Waturoyo	0	0	10	10
4	Tunjungrejo	4	4	21	21
5	Cebolek Kidul	18	18	20	20
6	Bulumanis Lor	0	0	24	24
7	Pangkalan	8	8	26	26
8	Langgenharjo	0	0	10	10
9	Kertomulyo	1	1	25	25
10	Pohijo	4	4	12	12
11	Bulumanis Kidul	0	0	22	22
12	Kajen	4	4	24	24
13	Purworejo	1	1	10	10
14	Purwodadi	2	2	18	18
15	Ngemplak Kidul	22	17	49	49
16	Semerak	0	0	10	10
17	Ngemplak Lor	2	2	16	16

18	Margotuhu Kidul	0	0	10	10
19	Soneyan	17	17	10	10
20	Tegalarum	13	13	18	18
21	Tanjungrejo	0	0	10	10
22	Sidomukti	4	4	10	10
JUMLAH		110	110	378	378

Sumber : Data Laporan Seksi Ketentraman dan Ketertiban Umum Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Sasaran 3

Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan

Pencapaian sasaran 3 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.7
Analisis Pencapaian Sasaran 3
Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Indeks Desa Membangun (IDM) di kecamatan	0,660	0,668	101	0,665	0,743	112	0,670	0,743	111
2.	Persentase bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat	100%	100%	100	100%	100%	100	100%	100%	100

Indikator kinerja pertama dari sasaran ini di tahun 2019 mampu melampaui target, dimana dari target 0,660 realisasinya sebesar 0,668. Begitu juga di tahun 2020 indikator kinerja pertama mampu melampaui target, dari target 0,665 realisasinya sebesar 0,743. Di tahun 2021 capaian indikator pertama juga masih melampaui target, dengan capaian sebesar 111%, dimana dari target 0,670 realisasinya sebesar 0,743. Sedangkan untuk indikator kinerja kedua mulai tahun 2019 sampai dengan 2021 indikator dari sasaran ini berhasil mencapai target, dengan capaian sebesar 100%.

Adapun data dari dua indikator tersebut disajikan dalam tabel berikut ini :

Tabel 3.8
Data Rekapitulasi Indeks Desa Membangun (IDM)
Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati
Tahun 2021

KODE KEC	NAMA KECAMATAN	IKS 2021	IKE 2021	IKL 2021	NILAI IDM 2021	STATUS IDM 2021
331816	Margoyoso	0,788	0,657	0,785	0,743	Berkembang

Sumber : Data Seksi Pemberdayaan Masyarakat Desa Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Tabel 3.9
Data Jumlah bantuan sosial yang disalurkan kepada masyarakat di
Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati
Tahun 2021

Jumlah Bantuan Sosial Keseluruhan	Jumlah Bantuan Sosial Yang Disalurkan Kepada Masyarakat	Realisasi
Rp. 5.138.650.000,00	Rp. 5.138.650.000,00	100%

Sumber : Data Seksi Kesejahteraan Sosial Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Sasaran 4

Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan

Pencapaian sasaran 4 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.11
Analisis Pencapaian Sasaran 4
Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Indeks Ketahanan Sosial (IKS)	0.755	0,795	105	0.760	0,788	104	0.765	0,788	103
2.	Indeks Ketahanan Ekonomi (IKE)	0.624	0,636	102	0.625	0,657	105	0.635	0,657	103
3.	Indeks Ketahanan Lingkungan (IKL)	0.570	0,573	101	0.600	0,785	131	0.605	0,785	130

Ketiga indikator kinerja dari sasaran ini di tahun 2019 mampu melampaui target, dimana capaian IKS sebesar 105%, IKE 102%, dan IKL 101%. Di tahun 2020, realisasi dan capaiannya juga melampaui target, yaitu capaian IKS sebesar 104%, IKE 105%, dan IKL 131%. Sedangkan di tahun 2021, capaiannya juga berhasil melampaui target, yaitu capaian IKS sebesar 103%, IKE 103%, dan IKL 130%. Adapun data dari indikator kinerja ini dapat dilihat dalam tabel berikut ini :

Tabel 3.12
Data Rekapitulasi Indeks Ketahanan Sosial (IKS), Indeks Ketahanan Ekonomi (IKM), dan Indeks Ketahanan Lingkungan (IKL) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021

NO	KODE KEC	NAMA KECAMATAN	TAHUN	IKS	IKE	IKL
1.	331816	Margoyoso	2019	0,795	0,636	0,573
2.	331816	Margoyoso	2020	0,788	0,636	0,785
3.	331816	Margoyoso	2021	0,788	0,636	0,785

Sumber : Data Seksi Pemberdayaan Masyarakat Desa Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Sasaran 5

Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat

Pencapaian sasaran 5 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.13
Analisis Pencapaian Sasaran 5 Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Persentase total ketercapaian penyaluran bantuan kepada masyarakat (rastra, PKH dan bantuan keagamaan)	100	100	100	100%	100%	100	100	100%	100

dalam upaya mendukung penanggulangan kemiskinan										
---	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

Capaian indikator kinerja dari sasaran ini mulai tahun 2019 sampai dengan tahun 2021 capaian indikatornya selalu mencapai target, yaitu sebesar 100%. Adapun data dari indikator kinerja ini dapat dilihat dalam tabel berikut ini :

Tabel 3.14
Data Jumlah Penerima bantuan sosial di Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021

Jumlah Penerima Bantuan Sosial Keseluruhan dalam Daftar	Jumlah yang Menerima Bantuan Sosial	Realisasi
8.066 orang	8.066 orang	100%

Sumber : Data Seksi Kesejahteraan Sosial Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Sasaran 6

Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan

Pencapaian sasaran 6 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.15
Analisis Pencapaian Sasaran 6
Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Indek Kepuasan Masyarakat kecamatan terhadap pelayanan kependudukan	3,08	3,13	102	3,09	3,22	104	3,1	3,25	105
2.	Persentase Realisasi Capaian RKPDes	70%	73%	104	75%	100%	133	81%	100%	125
3.	Persentase usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD kabupaten	13%	12%	92	14%	12%	86	15%	13%	87

Capaian indikator kinerja pertama dari sasaran ini mulai tahun 2019 sampai dengan 2021 berhasil melampaui target, yaitu di tahun

2019 sebesar 102%, tahun 2020 sebesar 104%, dan di tahun 2021 sebesar 105%. Hal ini menunjukkan bahwa kualitas pelayanan kependudukan di Kecamatan Margoyoso selalu mengalami peningkatan.

Untuk indikator kinerja kedua dari tahun 2019 sampai tahun 2021 juga capaiannya selalu melampaui target, dimana realisasinya selalu 100%, sehingga capaiannya selalu melampaui target.

Sedangkan untuk indikator kinerja ketiga, di tahun 2019 realisasinya belum bisa mencapai target, dimana target sebesar 13 %, realisasinya cuma 12 %, dengan capaian sebesar 92%. Begitu pula di tahun 2020, indikator ini capaiannya belum mencapai target, yaitu sebesar 86%, dan di tahun 2021 capaiannya juga masih di bawah target, yaitu sebesar 87%.

Faktor penyebab kurang berhasilnya capaian indikator ketiga ini antara lain karena kegiatan hasil musrenbang desa yang menjadi prioritas usulan pada kelompok belanja bantuan keuangan kepada desa banyak yang tidak disetujui, serta kurangnya pembinaan penyusunan perencanaan pembangunan jangka menengah dan tahunan dari OPD pembina desa. Adapun rencana aksi yang dilakukan untuk meningkatkan capaian kinerja indikator kinerja ketiga ini adalah Melaksanakan Koordinasi dengan OPD yang mempunyai hak verifikasi usulan desa terkait kelompok kegiatan yang menjadi kewenangan desa berdasarkan hak asal usul dan kewenangan lokal bersekala desa dan koordinasi dengan OPD pembina desa terkait pembinaan penyusunan perencanaan pembangunan desa yang memiliki sistematika dan konsisten terhadap perencanaan di atasnya.

Adapun data dari indikator kinerja ini dapat dilihat dalam tabel berikut ini :

Tabel 3.16
Data Nilai Rata-Rata (NRR) dan Survei Kepuasan Masyarakat
Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021

No	Unsur Pelayanan	NRR Per Unsur	NRR tertimbang Per Unsur
1	2	3	4
1.	Persyaratan Pelayanan	3,12	0,34
2.	Prosedur Pelayanan	3,14	0,35
3.	Waktu Pelayanan	3,05	0,34

No	Unsur Pelayanan	NRR Per Unsur	NRR tertimbang Per Unsur
4.	Biaya/Tarif	3,88	0,43
5.	Produk Spesifikasi Jenis Layanan	3,14	0,35
6.	Kompetensi Pelayanan	3,17	0,35
7.	Perilaku Pelaksana	3,19	0,35
8.	Kualitas Sarana dan Prasarana	3,08	0,34
9.	Penanganan Pengaduan	3,79	0,42
Nilai Indeks (NI)			3,25

Sumber : Data Seksi Pelayanan Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Tabel 3.17
Data usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD Kabupaten Tahun 2021

Jumlah Usulan Kecamatan Margoyoso	Jumlah Usulan dalam RKPD Kabupaten Pati keseluruhan	Realisasi
59 usulan	68 usulan	100%

Sumber : Data Seksi Pemberdayaan Masyarakat Desa Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Sasaran 7

Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan

Pencapaian sasaran 7 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.18
Analisis Pencapaian Sasaran 7
Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Persentase pelayanan administrasi kependudukan tepat waktu	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Indikator kinerja dari sasaran ini dari tahun 2019 hingga 2021 capaiannya selalu mencapai target, yaitu sebesar 100%. Keberhasilan

atas pencapaian sasaran ini disebabkan karena adanya rencana, jadwal dan komitmen yang baik dari instansi untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.

Adapun data dari indikator tersebut disajikan dalam tabel berikut ini :

Tabel 3.19
Data Pelayanan Administrasi Kependudukan (KTP dan KK)
Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

No.	Jenis layanan	2021		
		Per mohonan	Terlayani	capaian
1	KTP	3308	3308	100%
2	KK	8208	8208	100%

Sumber : Data Kasi Pemerintahan Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Sasaran 8

Terpenuhinya kebutuhan data dan informasi serta mendukung peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan

Pencapaian sasaran 8 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.20
Analisis Pencapaian Sasaran 8
Terpenuhinya kebutuhan data dan informasi serta mendukung peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan

No	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Persentase keterisian data monografi dan profil kecamatan	70%	67%	96	73,5 %	73%	99	77%	75%	97
2.	Persentase usulan kecamatan yang masuk dalam RKPD kabupaten	13%	12%	92	14%	12%	86	15%	13%	87

Berdasarkan tabel diatas dapat dilihat bahwa kedua indikator kinerja dari sasaran ini dari tahun 2019 hingga 2021 capaiannya masih selalu dibawah target, capaian kinerja dari indikator pertama sasaran ini di tahun 2019 capaiannya belum berhasil mencapai target, dimana dari target 70%, realisasinya baru 67%, sehingga capaiannya baru sebesar 96%. Begitu juga di tahun 2020 indikator ini belum bisa mencapai target, dimana target sebesar 73,5% realisasinya baru 73%, sehingga capaiannya 99%. Di tahun 2021, capaiannya juga belum bisa mencapai

target, dimana dari target 77%, realisasinya baru 75%, sehingga capaiannya sebesar 97%. Faktor penyebab ketidakberhasilan capaian indikator kinerja sasaran ini antara lain karena data yang harus dicukupi dan dilaporkan dalam buku monografi dan profil Kecamatan Margoyoso masih kurang lengkap. Karena itu, data dari desa-desa se Kecamatan Margoyoso harus lebih dipantau dan dievaluasi kevalidannya.

Sedangkan untuk indikator kinerja kedua dari sasaran ini, mulai tahun 2019 sampai dengan tahun 2021 juga belum berhasil mencapai target, sebagaimana telah dijelaskan dalam penjelasan tabel 3.15.

Sasaran 9

Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa

Pencapaian sasaran 9 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.21
Analisis Pencapaian Sasaran 9
Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Persentase desa yang administrasi pengelolaan keuangan yang tertib	86%	82%	95	87%	86%	99	87%	91%	104

Berdasarkan tabel diatas dapat dicermati bahwa capaian kinerja dari indikator ini di tahun 2019 capaiannya belum bisa sesuai target, dimana dari target 86% realisasinya baru 82%, sehingga capaiannya baru sebesar 95%. Di tahun 2019 indikator ini juga belum bisa mencapai target, dimana realisasinya sebesar 86%, sedangkan targetnya 87%, sehingga capaiannya sebesar 99%. Sedangkan di tahun 2021 capaiannya berhasil melampaui target, yaitu sebesar 104%, dimana dari target 87% realisasinya sebesar 91%.

Sasaran 10

Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan

Pencapaian sasaran 10 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.22
Analisis Pencapaian Sasaran 10
Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Pertumbuhan pemohon Paten	50	801	1062	60	853	1422	70	-1065	-2293

Berdasarkan tabel diatas dapat dicermati bahwa capaian kinerja dari indikator ini di tahun 2019 capaiannya jauh melampaui target, dimana dari target 50 ternyata realisasinya 801, sehingga capaiannya sebesar 1062%. Di tahun 2020 indikator ini juga capaiannya melampaui target, dimana realisasinya sebesar 823, sedangkan targetnya 60. Sehingga capaiannya sebesar 1422%. Namun di tahun 2021 capaiannya jauh di bawah target, yaitu hanya sebesar -2293%. Hal ini disebabkan karena di tahun 2021 Izin Mendirikan bangunan (IMB), Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP), dan Tanda Daftar Perusahaan (TDP), mulai triwulan 2 tahun 2021 sudah tidak bisa dilayani di Kecamatan Margoyoso, tetapi langsung ditangani oleh DPMPTSP Kabupaten Pati.

Tabel 3.23
Data Pertumbuhan Pemohon PATEN
Kecamatan Margoyoso Tahun 2019 s/d 2021

No.	Jenis layanan	Jumlah Pemohon		
		2019	2020	2021
1.	Izin Mendirikan bangunan (IMB)	2	0	0
2.	Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP)	51	44	27
3.	Tanda Daftar Perusahaan (TDP)	51	44	27
4.	Izin Reklame	0	0	0
5.	Izin Penutupan Jalan	0	0	0
6.	Izin Pengumpulan Dana Sosial	0	0	0
7.	Ijin Usaha Mikro Kecil (IUMK)	0	148	0

8.	Surat Keterangan Catatan Kriminal (SKCK)	359	141	134
9.	Surat Keterangan Pindah Nikah/Dispensasi	476	151	241
10.	Surat Pindah Penduduk	780	393	724
11.	Penerbitan Surat Pernyataan / Surat Keterangan & Pelayanan Legalisir Dokumen	365	224	179
JUMLAH		2084	2937	1332

Sumber : Data Kasi Pelayanan Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

Sasaran 11

Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di kecamatan

Pencapaian sasaran 11 dapat dilihat dalam tabel dibawah ini :

Tabel 3.24
Analisis Pencapaian Sasaran 11
Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di kecamatan

No.	Indikator Kinerja	Tahun 2019			Tahun 2020			Tahun 2021		
		T	R	%	T	R	%	T	R	%
1.	Persentase pelayanan perijinan tepat waktu	100	100	100	100	100	100	100	100	100
		%	%	%	%	%	%	%	%	%

Berdasarkan tabel diatas dapat dicermati bahwa capaian kinerja dari indikator kinerja sasaran ini dari tahun 2019 hingga 2021 capaiannya selalu mencapai target, yaitu sebesar 100%. Keberhasilan atas pencapaian sasaran ini disebabkan karena adanya rencana, jadwal, komitmen, serta tersedianya sarana dan prasarana yang baik dari instansi untuk meningkatkan pelayanan kepada masyarakat.

Adapun data dari indikator tersebut disajikan dalam tabel berikut ini :

Tabel 3.25
Data Pelayanan Perijinan PATEN
Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

No.	Jenis layanan	2020		
		Permohonan	Terlayani	Capaian
1.	Izin Mendirikan bangunan (IMB)	0	0	0

2.	Surat Izin Usaha Perdagangan (SIUP)	27	27	100%
3.	Tanda Daftar Perusahaan (TDP)	27	27	100%
4.	Izin Reklame	0	0	0
5.	Izin Penutupan Jalan	0	0	0
6.	Izin Pengumpulan Dana Sosial	0	0	0
7.	Ijin Usaha Mikro Kecil (IUMK)	0	0	0
8.	Surat Keterangan Catatan Kriminal (SKCK)	134	134	100%
9.	Surat Keterangan Pindah Nikah/Dispensasi	241	241	100%
10.	Surat Pindah Penduduk	724	724	100%
11.	Penerbitan Surat Pernyataan / Surat Keterangan & Pelayanan Legalisir Dokumen	179	179	100%
JUMLAH		1332	1332	100%

Program dan kegiatan untuk mencapai 11 (sebelas) sasaran tersebut, adalah program dan kegiatan prioritas di Kecamatan Margoyoso. Sedangkan untuk penunjang, Kecamatan Margoyoso di tahun 2021 memiliki 1 (satu) program yang dituangkan dalam 8 (delapan) kegiatan, dan 28 (dua puluh delapan) sub kegiatan pendukung, dengan rincian sebagai berikut :

Tabel 3.26
Program dan Kegiatan Penunjang
Kecamatan Margoyoso Tahun 2021

NO	PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
1.	Program Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah Kabupaten/ Kota	1. Perencanaan, Penganggaran, dan Evaluasi Kinerja Perangkat Daerah Penyediaan jasa komunikasi, sumber daya air dan listrik, dan pembayaran pajak	1. Penyusunan Dokumen Perencanaan Perangkat Daerah 2. Koordinasi dan Penyusunan Dokumen RKA-SKPD 3. Koordinasi dan Penyusunan Dokumen Perubahan RKA-SKPD 4. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Capaian Kinerja dan Ikhtisar Realisasi Kinerja SKPD
		2. Administrasi Keuangan Perangkat Daerah	1. Penyediaan Gaji dan Tunjangan ASN 2. Kegiatan Penyediaan Administrasi Pelaksanaan Tugas ASN 3. Pelaksanaan Penatausahaan dan Pengujian/Verifikasi Keuangan SKPD

NO	PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
			<p>4. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Akhir Tahun SKPD</p> <p>5. Koordinasi dan Penyusunan Laporan Keuangan Bulanan/Triwulanan/Semesteran SKPD</p>
		3. Administrasi Barang Milik Daerah pada Perangkat Daerah	1. Penatausahaan Barang Milik Daerah pada SKPD
		4. Administrasi Kepegawaian Perangkat Daerah	1. Pendidikan dan Pelatihan Pegawai Berdasarkan Tugas dan Fungsi
		5. Administrasi Umum Perangkat Daerah	<p>1. Penyediaan Komponen Instalasi Listrik/Penerangan Bangunan Kantor</p> <p>2. Penyediaan Bahan Logistik Kantor</p> <p>3. Penyediaan Barang Cetak dan Penggandaan</p> <p>4. Penyediaan Bahan Bacaan dan Peraturan Perundang-undangan</p> <p>5. Penyelenggaraan Rapat Koordinasi dan Konsultasi SKPD</p> <p>6. Penatausahaan Arsip Dinamis pada SKPD</p> <p>7. Dukungan Pelaksanaan Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik pada SKPD</p>
		6. Pengadaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	<p>1. Pengadaan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan</p> <p>2. Pengadaan Mebel</p> <p>3. Pengadaan Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya</p>
		7. Penyediaan Jasa Penunjang Urusan Pemerintahan Daerah	<p>1. Penyediaan Jasa Surat Menyurat</p> <p>2. Penyediaan Jasa Komunikasi, Sumber Daya Air dan Listrik</p> <p>3. Penyediaan Jasa Pelayanan Umum Kantor</p>
		8. Pemeliharaan Barang Milik Daerah Penunjang Urusan Pemerintahan	<p>1. Penyediaan Jasa Pemeliharaan, Biaya Pemeliharaan, Pajak dan Perizinan Kendaraan Dinas Operasional atau Lapangan</p> <p>2. Pemeliharaan/Rehabilitasi</p>

NO	PROGRAM	KEGIATAN	SUB KEGIATAN
		Daerah	Gedung Kantor dan Bangunan Lainnya 3. Pemeliharaan/Rehabilitasi Sarana dan Prasarana Gedung Kantor atau Bangunan Lainnya

Sehingga secara keseluruhan, di tahun 2021 Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati melaksanakan 5 (lima) program, 12 (dua belas) kegiatan, dan 35 (tiga puluh lima) sub kegiatan.

B. Realisasi Anggaran

Dalam rangka mewujudkan transparansi dan akuntabilitas dalam pengelolaan keuangan daerah, maka disusunlah laporan pertanggungjawaban pelaksanaan anggaran pendapatan dan belanja daerah. Adapun ikhtisar laporan realisasi anggaran, yang merupakan akuntabilitas keuangan dapat digambarkan sebagai berikut:

Tabel 3.27
Anggaran Belanja Dan Realisasi Tahun 2019-2021

Belanja	Anggaran	Realisasi	Capaian	Penghematan
Tahun 2019	Rp. 2.612.113.000	Rp. 2.432.061.018	93,11%	6,89%
Tahun 2020	Rp. 2.461.406.000	Rp. 2.368.653.016	96,23%	3,77%
Tahun 2021	Rp. 2.394.332.000	Rp. 2.274.864.772	95,01%	4,99%

Berdasarkan tabel di atas diketahui bahwa terjadi fluktuasi terhadap penghematan anggaran dari tahun ke tahun. Dimana di tahun 2019 penghematan sebesar 6,89% dari total anggaran. Adapun target penghematan adalah sebesar 3%. Jadi prosentase penghematan di tahun 2019 sampai dengan 2021 semakin lama semakin mendekati target. Mulai tahun 2019 efisiensi terutama ditujukan pada belanja penyediaan sumberdaya air dan listrik, serta pengadaan barang dan jasa. Begitu juga di tahun 2020 efisiensi terutama ditujukan pada belanja penyediaan sumberdaya air dan listrik, penyediaan jasa perijinan kendaraan dinas/operasional, serta pengadaan barang dan jasa. Sedangkan di tahun 2021 efisiensi terutama ditujukan pada belanja penyediaan sumberdaya listrik, penyediaan jasa perijinan kendaraan dinas/operasional, dan perjalanan dinas dalam kota.

Prosentase penghematan tersebut mencerminkan bahwa proses perencanaan sudah mendekati optimal, perencanaan anggaran dengan rencana kegiatan yang akan dicapai mendekati maksimal, sehingga masih diperlukan usaha-usaha untuk memaksimalkan proses perencanaan dengan target kinerja yang akan dicapai.

Untuk mengetahui realisasi perhitungan anggaran Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati tahun 2021 menurut sasaran secara ringkas dapat dilihat dalam tabel berikut:

Tabel 3.28
Ringkasan Laporan Realisasi Anggaran
Kecamatan Margoyoso Tahun Anggaran 2021

SASARAN	ANGGARAN	REALISASI	SELISIH	%
Terwujudnya masyarakat yang tertib, memiliki kepedulian sosial dan bermartabat di wilayah Kecamatan	26.000.000	26.000.000	0	100
Meningkatnya peran serta masyarakat dalam menjaga ketentraman dan ketertiban				
Meningkatnya keberdayaan masyarakat melalui upaya pembinaan kemasyarakatan di wilayah kecamatan	18.063.000	11.624.950	6.438.050	64
Meningkatnya peran serta lembaga kemasyarakatan dalam pembangunan				
Terlaksananya penyaluran bantuan kepada masyarakat				
Terwujudnya pemerintahan yang bersih dan akuntabel dengan mengedepankan pelayanan langsung kepada masyarakat di wilayah kecamatan				
Meningkatnya kualitas pelayanan administrasi kependudukan di kecamatan	2.000.000	1.900.000	100.000	95
Terpenuhinya kebutuhan data dan informasi serta mendukung peran serta masyarakat dalam perencanaan pembangunan	3.633.000	3.604.700	28.300	99
Terwujudnya tertib administrasi pelaporan keuangan desa	10.554.000	10.553.350	650	100
Terwujudnya kualitas pelayanan kepada masyarakat untuk meningkatkan pertumbuhan ekonomi masyarakat di wilayah kecamatan	4.337.000	4.230.500	106.500	98
Meningkatnya kualitas pelayanan perijinan di kecamatan				

P E N U T U P

Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021 ini merupakan pertanggung jawaban tertulis atas penyelenggaraan pemerintah yang baik (Good Governance) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021. Pembuatan LKjIP ini merupakan langkah yang baik dalam memenuhi harapan Peraturan Presiden Nomor 29 tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP). Sebagai upaya untuk penyelenggaraan pemerintahan yang baik sebagaimana diharapkan oleh semua pihak.

LKjIP Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun 2021 ini dapat menggambarkan kinerja Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dan Evaluasi terhadap kinerja yang telah dicapai baik berupa kinerja kegiatan, maupun kinerja sasaran, juga dilaporkan analisis kinerja yang mencerminkan keberhasilan dan kegagalan.

Dalam tahun 2021 Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati menetapkan sebanyak 11 (sebelas) sasaran dengan 15 (lima belas) indikator kinerja sesuai dengan Rencana Kinerja Tahunan dan Dokumen Penetapan Kinerja Tahun 2020 yang ingin dicapai. Secara rinci pencapaian sasaran dapat dijelaskan sebagai berikut :

Sasaran 1 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 100% atau interprestasi memuaskan

Sasaran 2 terdiri dari 2 indikator dengan nilai 140% atau interprestasi memuaskan

Sasaran 3 terdiri dari 2 indikator dengan nilai 105,5% atau interprestasi memuaskan

Sasaran 4 terdiri dari 3 indikator dengan nilai 112 % atau interprestasi memuaskan

Sasaran 5 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 100 % atau interprestasi memuaskan

Sasaran 6 terdiri dari 3 indikator dengan nilai 105,7 % atau interprestasi memuaskan

Sasaran 7 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 100 % atau interprestasi memuaskan

Sasaran 8 terdiri dari 2 indikator dengan nilai 92 % atau interpretasi memuaskan

Sasaran 9 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 104 % atau interpretasi kurang memuaskan

Sasaran 10 terdiri dari 1 indikator dengan nilai -2293 % atau interpretasi kurang memuaskan

Sasaran 11 terdiri dari 1 indikator dengan nilai 100 % atau interpretasi kurang memuaskan

Dari hasil pengukuran terhadap pencapaian sebanyak 11 sasaran tersebut, secara umum telah mencapai target, bahkan ada yang melebihi target yang ditetapkan dalam Perjanjian Kinerja Tahun 2021.

Dalam Tahun Anggaran 2021 untuk pelaksanaan program dan kegiatan pada Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati dalam rangka mencapai target kinerja yang ingin dicapai dianggarkan melalui Anggaran Pendapatan dan Belanja Daerah (APBD) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati Tahun Anggaran 2021 sebesar Rp. 2.394.332.000,00 sedangkan realisasi anggaran mencapai Rp. 2.274.864.772,00 atau dengan serapan dana APBD mencapai 95,01%.

Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati telah mewujudkan capaian kinerja untuk menunjang pencapaian Visi dan Misi Kecamatan Margoyoso. Dengan tersusunnya Laporan Kinerja Instansi Pemerintah Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati ini, diharapkan dapat memberikan gambaran Kinerja Kecamatan Margoyoso kepada pihak-pihak terkait baik sebagai stakeholders ataupun pihak lain yang telah mengambil bagian dengan berpartisipasi aktif untuk membangun Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati.

Sedangkan strategi peningkatan kinerja yang ditempuh adalah :

1. Melakukan evaluasi program dan kinerja dengan mendasarkan pada indikator dan pengukuran kinerja serta sasarnya;
2. Pengembangan kualitas Sumber Daya Manusia;
3. Optimalisasi fungsi perencanaan dan koordinasi;

Demikian Laporan Kinerja Instansi Pemerintah (LKjIP) Kecamatan Margoyoso Kabupaten Pati tahun 2021 ini kami susun, semoga dapat dijadikan pedoman kebijakan program, dan penyempurnaan di tahun yang akan datang.

Pati, 28 Januari 2021

CAMAT MARGOYOSO

SURISTO, SH.

Pembina Tk. I

NIP. 19640422 198603 1 009



LKJIP

TAHUN 2021

**LAPORAN
AKUNTABILITAS
KINERJA
INSTANSI
PEMERINTAH**

**KECAMATAN MARGOYOSO
KABUPATEN PATI
JL. RAYA PATI - TAYU KM. 18
TELP. (0295) 452011 | 2022**

